



INVESTIR & S'INVESTIR DANS DES VALEURS DURABLES



Isabelle COMBAREL
Présidente du Directoire
Arkéa Capital

EDITO



« *Être investisseur responsable, c'est refuser l'indifférence. C'est s'engager avec conviction aux côtés de celles et ceux qui construisent, transforment, innovent* ».

En tant qu'acteur du capital-investissement engagé, Arkéa Capital porte depuis plus de 40 ans une conviction forte : accompagner la croissance des PME et ETI françaises, c'est aussi contribuer activement à une économie plus durable, plus résiliente. Face aux transitions sociales, environnementales et économiques que traverse notre époque, le rôle de la finance durable n'a jamais été aussi crucial. En 2024, nous avons renforcé notre engagement avec des résultats tangibles et une volonté intacte de faire progresser notre secteur.

Avec plus de 500 entreprises accompagnées, 95 millions d'euros déployés cette année, et une équipe ESG/Impact dédiée, notre ambition reste inchangée : mettre notre exigence et notre proximité au service de la transformation durable des entreprises françaises. Ce sixième rapport ESG témoigne de cette dynamique collective. Il met en lumière les avancées du portefeuille, tant sur le climat que sur la biodiversité, la gouvernance ou encore la mixité. Il donne aussi la parole aux dirigeants que nous soutenons, et qui partagent avec nous l'envie d'agir concrètement.

Nous avons aussi franchi de nouvelles étapes structurantes : formalisation de notre stratégie climat Trajectoire 2030, animation renforcée de notre écosystème avec le Club Impact, les ateliers CSRD, et une implication constante dans les travaux de France Invest.

En tant qu'investisseur responsable, nous avons un rôle à jouer : celui de catalyseur et de partenaire. Parce que ce sont les entrepreneurs, les équipes, les idées et les convictions partagées qui changent le réel. Et c'est à leurs côtés, chaque jour, que nous voulons nous investir. L'avenir se construit aujourd'hui. Continuons d'agir, ensemble.

01

ARKÉA CAPITAL

PLUS DE 40 ANS
D'EXPERTISE AU SERVICE
DES ENTREPRISES
ET DES TERRITOIRES

4

Activité	6
Équipe	8
Gouvernance	9
Social	10
Environnement	11

02

NOTRE RÔLE D'INVESTISSEUR RESPONSABLE

12

Démarche ESG	14
Processus d'investissement ESG	16
Équipe ESG	18
Animation de l'écosystème	19
Zoom sur les ateliers CSRD	20

03

CHIFFRES CLÉS DU PORTEFEUILLE

22

Environnement	24
Social	24
Gouvernance	28

Annexes méthodologiques	30
Remerciements	30



01

ARKÉA CAPITAL

PLUS DE 40 ANS
D'EXPERTISE
AU SERVICE
DES ENTREPRISES
ET DES
TERRITOIRES

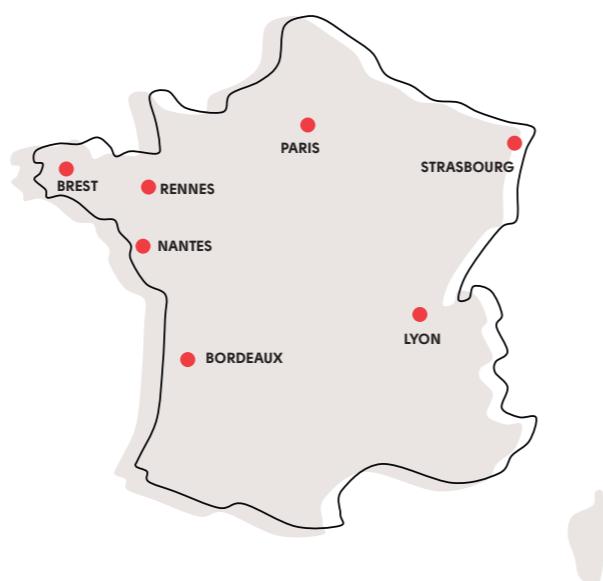
ACTIVITÉ & CHIFFRES CLÉS

Bien plus qu'un simple investisseur, Arkéa Capital est un partenaire engagé et ancré dans les territoires. Nous croyons en la force de l'accompagnement de proximité et en la nécessité de promouvoir des modèles économiques durables. C'est avec cette vision que nous accompagnons la transformation des entreprises françaises.

Arkéa Capital s'inscrit en cohérence avec son actionnaire Crédit Mutuel Arkéa. Premier groupe bancaire à se doter d'une Raison d'être en 2019, le Crédit Mutuel Arkéa a adopté la qualité d'entreprise à mission en 2022.

Nos sept bureaux régionaux nous permettent d'être au cœur des écosystèmes locaux et au plus près des dirigeants, garantissant un accompagnement humain et de proximité.

Nous offrons à nos partenaires, clients particuliers, patrimoniaux et institutionnels l'opportunité d'être acteur de l'économie réelle et des territoires, en soutenant la croissance, l'innovation et l'emploi des entreprises françaises.



CHIFFRES CLÉS (31/12/24)

1,3 Md€
ENCOURS SOUS GESTION



7
BUREAUX



+ DE
500
ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES



55
COLLABORATEURS



117
ENTREPRISES EN PORTEFEUILLE



UN INVESTISSEUR ENGAGÉ ET RESPONSABLE

Arkéa Capital est résolument tournée vers l'investissement responsable. Nous prenons en compte les critères ESG dans notre activité. Nous disposons, en interne, de 4 spécialistes ESG/Impact dédiés à l'accompagnement des entreprises dans l'amélioration de leur performance extra-financière.

ACTIVITÉ 2024

95 M€
DÉPLOYÉS



13
NOUVEAUX
INVESTISSEMENTS RÉALISÉS



15
RÉINVESTISSEMENTS



10
CESSIONS TOTALES



1
LANCEMENT DE FONDS



30
ACCOMPAGNEMENTS
RSE OPÉRATIONNELS



ÉQUIPE

DES COLLABORATEURS EXPÉRIMENTÉS AVEC UNE AMBITION COMMUNE

Arkéa Capital réunit une équipe pluridisciplinaire composée de 55 professionnels engagés et passionnés. Nos experts sont animés par une ambition commune : accompagner les entreprises vers une croissance durable et contribuer au développement économique de nos territoires.

Chez Arkéa Capital, notre force repose sur la complémentarité des équipes.

Nos 31 professionnels de l'investissement accompagnent les entreprises dans leur projet de croissance. Leur connaissance fine des territoires et leur proximité avec les dirigeants permettent de bâtir des partenariats solides et de proposer des solutions sur-mesure.

À leurs côtés, 24 experts des fonctions transverses - finance, juridique, ESG, conformité, data, marketing et communication - jouent un rôle stratégique. Leur savoir-faire garantit la qualité, la transparence et la cohérence de l'ensemble de nos actions.



Une partie de l'équipe Arkéa Capital. Photo prise lors des Rencontres Arkéa Capital en octobre 2024.

GOUVERNANCE

L'ESG, MOTEUR DE LA DÉCISION

Nous croyons fermement que l'ESG doit être au cœur de notre stratégie et de nos processus décisionnels. C'est pourquoi nous avons intégré la vision ESG dans les instances clés de gouvernance à travers trois organes principaux.

CONSEIL DE SURVEILLANCE D'ARKÉA CAPITAL

Composé de 10 membres issus des caisses locales, il apporte un regard externe et diversifié. Sa mission : garantir que la stratégie de durabilité est bien appliquée et que les engagements sont respectés. Il se réunit chaque année pour valider la feuille de route ESG et bénéficie de formations régulières pour enrichir son expertise.

DIRECTOIRE D'ARKÉA CAPITAL

Organe exécutif, il fixe la stratégie de durabilité et porte les engagements d'investisseur responsable d'Arkéa Capital au plus haut niveau. Les dirigeants se réunissent régulièrement pour suivre les réalisations et travaillent en lien étroit avec l'équipe ESG/Impact, assurant une cohérence entre vision stratégique et mise en œuvre.

COMITÉ DURABILITÉ

Créé en 2022, il réunit les membres du Directoire et de l'équipe ESG/Impact, un représentant du Capital Investissement ainsi que des invités permanents. Sa vocation: proposer des orientations concrètes, suivre la feuille de route trimestriellement et diffuser la culture ESG dans toute l'entreprise. Il veille aussi à l'alignement des grandes orientations ESG et engagements concrets d'Arkéa Capital avec la mission du Crédit Mutuel Arkéa.

SOCIAL

RECRUTER/INCLURE/RENFORCER

RECRUTER DES TALENTS POUR ACCOMPAGNER NOTRE CROISSANCE



Pour garantir un recrutement inclusif et équitable, Arkéa Capital sensibilise ses managers à l'évaluation objective des candidatures, à la rédaction d'offres d'emploi inclusives, à la diversification des canaux de sourcing et à la prévention des biais inconscients en entretien, tout en veillant à une intégration réussie.

RENFORCER LA PARITÉ AU SEIN DE NOTRE ÉQUIPE

Signataire de la Charte Parité de France Invest en 2020, Arkéa Capital en lien avec le Crédit Mutuel Arkéa a engagé différentes actions pour favoriser la parité au sein de ses équipes :

- Accord de télétravail,
- Allongement du congé du second parent qui a été porté de 28 à 42 jours,
- Programme de mentorat,
- Offres d'emploi non genrées...

REPRÉSENTATION DES FEMMES EN 2024 :

2024 2023 2022

DANS L'EFFETIF

44% 41% 48%

DANS L'ÉQUIPE D'INVESTISSEMENT

31% 30% 32%

DANS LE COMITÉ D'INVESTISSEMENT

33% 23% 22%

AU DIRECTOIRE

50% 25% 0%



OBJECTIFS À HORIZON 2030 :

40%

DE FEMMES DANS L'ÉQUIPE D'INVESTISSEMENT

25%

DE FEMMES DANS LE COMITÉ D'INVESTISSEMENT*

* OBJECTIF ATTEINT ET DÉPASSÉ EN 2024

ENGAGER ET FORMER LES COLLABORATEURS

5 TEMPS FORTS
(OCTOBRE ROSE, LISA FOREVER, COLLECTE DON DU SANG, ENGAGEMENT PURE OCEAN, QUIZ INCLUSION)

2 COLLABORATEURS BIENVEILLEURS¹

1 JOURNÉE D'ENGAGEMENT CITOYEN PAR AN

PARTAGER LA VALEUR :

100%

DES COLLABORATEURS D'ARKÉA CAPITAL BÉNÉFICENT DE DISPOSITIFS D'INTERESSEMENT ET DE PARTICIPATION

RENFORCER LES COMPÉTENCES :

100%

DES COLLABORATEURS FORMÉS EN 2024

ENVIRONNEMENT

UNE EMPREINTE CARBONE PILOTÉE

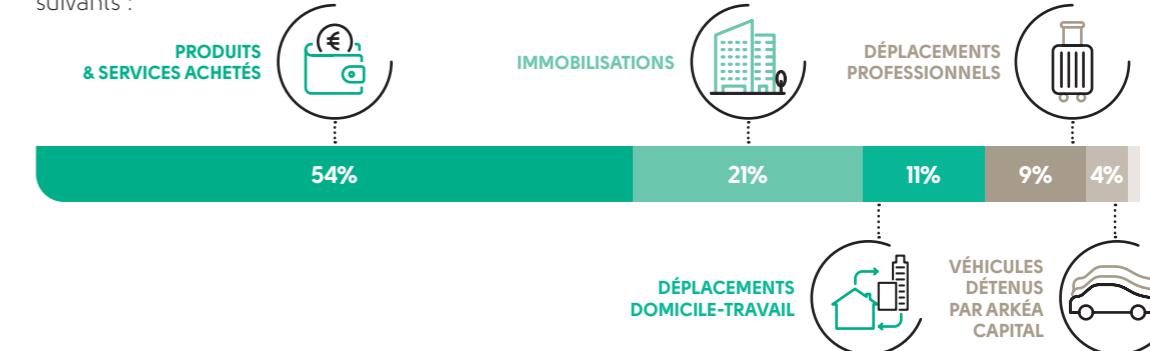
Arkéa Capital est intégrée dans une démarche d'amélioration continue visant à réduire l'empreinte carbone de ses activités et à engager ses participations. Arkéa Capital a publié en 2025 sa nouvelle stratégie climat trajectoire 2030.

EMPREINTE CARBONE - ACTIVITÉ PROPRE D'ARKÉA CAPITAL

Arkéa Capital suit annuellement l'évolution de son empreinte carbone. En 2024, les scopes 1 & 2 comptent pour 4% des émissions totales de la société de gestion contre 96% pour le scope 3 hors investissements.



L'empreinte carbone propre d'Arkéa Capital en 2024 est composée des principaux postes d'émissions suivants :



L'empreinte carbone d'Arkéa Capital a diminué en 2024 par rapport à l'année 2023 avec des achats de produits et services moins conséquents sur l'exercice.

OBJECTIF DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GES / ACTIVITÉ PROPRE

Arkéa Capital s'est fixé de nouveaux objectifs dans le cadre de sa stratégie climat trajectoire 2030. Sur les scopes 1 & 2, Arkéa Capital s'engage à réduire ses émissions de carbone de 42% (tonnes de CO₂e par ETP) d'ici 2030, par rapport à l'année de référence 2022.

En ce qui concerne les déplacements professionnels et les déplacements domicile-travail de ses salariés, Arkéa Capital s'engage à réduire ses émissions de carbone de 25% (tonnes de CO₂e par ETP) d'ici 2030 (base 2022).



02

**NOTRE RÔLE
D'INVESTISSEUR
RESPONSABLE**

DÉMARCHE ESG

Depuis 2016, Arkéa Capital place l'ESG au cœur de sa stratégie d'entreprise. Arkéa Capital s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue de ses pratiques en faisant de l'ESG et de l'impact des priorités tant pour la société de gestion que pour les entreprises accompagnées. À travers nos actions, nous souhaitons contribuer à la construction d'une société plus résiliente et durable où la responsabilité et l'éthique prévalent.

2016

- Lancement de la gamme impact avec le FPCI We Positive Invest 1

2017

- Formalisation de la Charte ESG et de la politique d'exclusion
- Formation ESG de l'ensemble de l'équipe d'Arkéa Capital

2018

- Intégration d'une analyse ESG aux notes de comité d'investissement
- Réalisation du premier reporting ESG

2019

- Adhésion aux Principles for Responsible Investment (PRI)



- Adhésion à Initiative Climat International



2020

- Signature de la charte Parité de France Invest



- Nomination d'une responsable ESG
- Estimation de l'empreinte carbone du portefeuille
- Lancement du Fonds de dotation PhiNOE

2021

- Formalisation d'une politique de risques de durabilité
- Conception d'un outil d'évaluation de la maturité RSE des participations
- Développement de l'accompagnement ESG de nos participations
- Renforcement de l'équipe ESG/Impact d'Arkéa Capital à 3 ETP

2022

- Lancement du fonds à impact FPCI We Positive Invest 2 (Article 9 SFDR)
- Formalisation de la stratégie climat Trajectoire 2024
- Création du Comité Durabilité
- Estimation de l'empreinte carbone de nos participations
- Renforcement de l'accompagnement des participations

2023

- Signature de la charte d'engagement sur le partage de la valeur de France Invest
- Formalisation de la stratégie biodiversité Trajectoire 2030
- Participation à la Convention des Entreprises pour le Climat (CEC) / Monde financier

2024

- Formalisation de la stratégie Climat Trajectoire 2030
- Renforcement de l'équipe ESG/Impact d'Arkéa Capital à 4 ETP
- Refonte de nos politiques d'exclusion

PROCESSUS D'INVESTISSEMENT ESG

Arkéa Capital met en œuvre un processus d'investissement rigoureux et sélectif, tant sur le plan financier qu'extra-financier.

PRÉ-INVESTISSEMENT ET INVESTISSEMENT

PRÉ-INVESTISSEMENT

- Recherche de controverses éventuelles
- Validation de la conformité de la cible avec la politique d'exigences minimales et d'exclusions normatives et sectorielles d'Arkéa Capital³,
- Identification et évaluation de la sensibilité de la cible aux risques de durabilité, à partir d'une matrice sectorielle interne (fondée sur la SASB materiality map),
- Évaluation de la maturité ESG de la cible et de la durabilité de ses produits/services.



INTÉGRATION À LA NOTE DE COMITÉ D'INVESTISSEMENT D'UNE SYNTHÈSE ESG APPROFONDIE.

INVESTISSEMENT

- Analyse qualitative de la sensibilité de l'entreprise aux risques de durabilité,
- Note de synthèse ESG,
- Définition des points d'attention et des recommandations principales.



INTÉGRATION SYSTÉMATIQUE D'UNE CLAUSE ESG AU PACTE D'ACTIONNAIRES.

PÉRIODES DE DÉTENTION ET DE CESSION

SUIVI DES CARACTÉRISTIQUES ET PROGRÈS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX DES PARTICIPATIONS ET ACCOMPAGNEMENT

- Collecte annuelle de données extra-financières auprès des sociétés en portefeuille,
- Dialogue avec les participations portant sur les points forts, les axes d'amélioration, les risques et opportunités,
- Soutien d'Arkéa Capital à la définition et à la mise en œuvre d'une feuille de route ESG.



MISE À DISPOSITION AU MOMENT DE LA CESSION D'UNE SYNTHÈSE DES PERFORMANCES ESG DE L'ENTREPRISE SUR SES ENJEUX MATÉRIELS

(sur la base d'un scoring propriétaire de maturité ESG).

MÉTHODOLOGIE D'IMPACT DES FONDS WE POSITIVE INVEST

En parallèle du processus d'investissement ESG, Arkéa Capital a lancé deux fonds à impact (We Positive Invest 1 & 2). Ces fonds étudient chaque opportunité d'investissement à l'aide d'une méthodologie d'impact propriétaire. Ce cadre exigeant permet aux fonds d'allier performance financière et contribution positive aux transformations de société.

La gamme We Positive Invest s'appuie sur une méthodologie d'impact rigoureuse articulée autour de cinq piliers clés :



ENJEU	INTENTION	ADDITIONNALITÉ	MESURE	VALORISATION
Relever les défis environnementaux et sociétaux auxquels le monde est confronté.	Rechercher un impact environnemental et/ou sociétal positif.	Créer un supplément de valeur par rapport à une situation de référence.	Évaluer les externalités positives et négatives de l'entreprise sur ses parties prenantes.	Exprimer, en euros, la somme des externalités positives et négatives de l'entreprise sur ses parties prenantes.

ÉQUIPE ESG

Arkéa Capital a structuré une équipe ESG et Impact dédiée, composée d'experts aux compétences complémentaires.



Sylvie LE BRAS
Responsable ESG



Léo RIVAUD
Chargé d'accompagnement
ESG / RSE



Emmeline HUGUES
Analyste ESG & Impact



Anne-Katell QUENTRIC
Responsable Impact

NOTRE RÔLE D'INVESTISSEUR RESPONSABLE

Notre rôle est d'accompagner les entreprises dans l'intégration des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance au cœur de leur modèle d'affaires et de leur stratégie, tout en tenant compte des spécificités propres à chaque secteur. Grâce à cette approche sur mesure, ancrée dans une logique de durabilité, nous contribuons à renforcer la création de valeur et à améliorer durablement la performance extra-financière.

Dans cette démarche, Arkéa Capital met à disposition des entreprises plusieurs leviers d'accompagnement :

- Des formations spécialisées sur des thématiques ESG ciblées,
- Un accompagnement personnalisé, adapté aux enjeux spécifiques de chaque entreprise,
- Des outils pratiques et concrets pour progresser efficacement.

NOS PRINCIPALES ACTIONS :



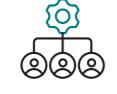
AGIR DÈS LA PHASE DE PRÉ-INVESTISSEMENT

- Évaluer les dossiers d'investissement au regard des opportunités et risques ESG
- Initier des échanges avec le management
- Poser les jalons d'une trajectoire ESG



ÉPAULER L'ÉQUIPE D'INVESTISSEMENT DANS LA CRÉATION DE VALEUR

- Contribuer à l'initiation et au déploiement d'une stratégie ESG
- Accompagner opérationnellement les sociétés en portefeuille sur des sujets ESG
- Partager des éléments de veille réglementaire et concurrentielle
- Mise en relation avec des experts et partenaires



ANIMATION DE L'ÉCOSYSTÈME

- Contribuer aux réflexions de place sur l'ESG et l'impact
- Organiser des rencontres entre nos sociétés en portefeuille

CHIFFRES CLÉS DE L'ACCOMPAGNEMENT 2024

+ DE 30 PARTICIPATIONS RENCONTRÉES PAR L'ÉQUIPE ESG/IMPACT

4 MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT CO-FINANCIÉES

5 ENTREPRISES PRÉSENTES À L'ATELIER CSRD ORGANISÉ PAR ARKÉA CAPITAL À PARIS

ANIMATION DE L'ÉCOSYSTÈME

En 2024, Arkéa Capital renforce son engagement dans l'animation de son écosystème en structurant davantage les échanges autour des enjeux ESG. En facilitant le dialogue entre les différents acteurs, nous créons des espaces de réflexion et de partage d'expérience pour mieux intégrer ces enjeux dans les stratégies et les pratiques.

LES ACTIONS MARQUANTES DE L'ANNÉE 2024



CLUB IMPACT 2^È ÉDITION

Plus de 80 participants ont échangé sur l'entreprise apprenante, avec l'intervention d'Antoine Denoix (AXA Climate).



RAPPORT IMPACT 2^È ÉDITION

Il met en avant souveraineté et résilience, ainsi que les progrès en matière d'impact des entreprises du portefeuille.



RENCONTRES ARKÉA CAPITAL

La thématique « intelligence artificielle au service de la transformation durable » a réuni 100 participants.



MATINÉES CSR&D

Ces ateliers pratiques ont accompagné les dirigeants dans la compréhension des nouvelles obligations de reporting extra-financier.



CONVENTION DES ENTREPRISES POUR LE CLIMAT (CEC)

Lors du parcours CEC, Arkéa Capital a élaboré sa feuille de route 2035, et l'a présentée lors de la cérémonie finale d'octobre.



FRANCE INVEST

L'équipe ESG s'engage dans des groupes de travail de la Commission Sustainability de France Invest :

- GT Finance Durable Participations : Emmeline Hugues et Sylvie Le Bras
- GT Climat : Léo Rivaud
- GT Biodiversité : Sylvie Le Bras
- GT Mesure d'impact : Anne Katell Quentric.

NOS ÉQUIPES SE SONT ÉGALEMENT MOBILISÉES SUR DE NOMBREUX ÉVÉNEMENTS POUR PARTAGER LEUR EXPERTISE ESG :

- Petit déjeuner ESG à Nantes autour de sujets clés comme la stratégie carbone, la matrice de matérialité ou les achats responsables, avec plusieurs sociétés de notre portefeuille,
- Participation à ProDurable et à la Journée Finance Durable.

GROUPE SEGEPO

INTERVIEW CROISÉE ATELIERS CSRD : COMPRENDRE POUR AGIR !



Léo RIVAUD
Chargé
d'accompagnement
ESG / RSE



David VANET
Dirigeant
du groupe
Segepo

Face à une réglementation en pleine évolution, Arkéa Capital a organisé des ateliers dédiés à la CSRD pour ses participations. Retour d'expérience entre Léo Rivaud et David Vanet.



1/ POURQUOI ARKÉA CAPITAL A-T-ELLE CHOISI DE PROPOSER DES ATELIERS DÉDIÉS À LA CSRD À SES ENTREPRISES PARTENAIRES ?

Léo Rivaud : Nous avons créé ces ateliers CSRD pour permettre à nos participations d'anticiper sereinement une réglementation complexe et structurante. Avec la CSRD, beaucoup d'informations circulaient, souvent techniques, parfois floues. Il nous a donc semblé essentiel de proposer un cadre clair pour sensibiliser, décoder et rendre concret ce nouveau texte.

Ces ateliers avaient un triple objectif :

- Faire monter en compétence les dirigeants et leurs équipes,
- Rendre le sujet CSRD opérationnel et concret pour les entreprises,
- Créer un espace d'échanges entre entreprises, où les bonnes pratiques, les interrogations et les expériences pouvaient circuler librement.

Au-delà de l'analyse réglementaire, il s'agissait d'un vrai temps de travail collectif, pensé pour nourrir les réflexions stratégiques des entreprises autour de leur propre démarche RSE.

2/ COMMENT CES ATELIERS SONT-ILS VENUS NOURRIR LA STRATÉGIE RSE DÉJÀ EN PLACE AU SEIN DU GROUPE ?

David Vanet : Comme beaucoup de PME industrielles, nous avions peu de visibilité sur la CSRD. Ce texte européen paraissait très lointain et difficile à interpréter. Nous avons, très rapidement, sollicité Arkéa Capital pour y voir plus clair.

L'atelier auquel nous avons participé en juin a été un vrai levier de compréhension. Il a permis de mieux cerner les attentes et les obligations liées à la directive. Même si notre stratégie RSE était déjà bien en place, cet éclairage est venu la renforcer et l'ajuster.

Mais l'intérêt allait au-delà : c'était aussi un moment d'échange avec d'autres dirigeants accompagnés par Arkéa Capital. Pouvoir partager nos pratiques, nos doutes, nos solutions... c'est précieux. Ce type de format favorise un vrai dialogue entre pairs, qui vient nourrir les actions concrètes de chacun.

3/ SUITE AUX ANNONCES RÉGLEMENTAIRES SUR LA CSRD QUI ONT ENTRAÎNÉ UN DÉCALAGE DE CERTAINES MESURES, COMMENT LE GROUPE CONTINUE-T-IL DE PRENDRE EN COMPTE LES ENJEUX RSE ?

D. V : Le report des mesures réglementaires a été, pour certains acteurs, une bonne nouvelle. Les exigences de la CSRD nous semblaient, à ce stade, particulièrement lourdes, coûteuses, et avec une valeur ajoutée difficile à objectiver à court terme.

Cela dit, ce décalage n'a eu aucun impact sur notre stratégie RSE. Elle reste structurée autour de quatre piliers : environnement, achats responsables, droit social et éthique. Nos actions RSE se poursuivent, avec des engagements concrets notamment en termes de certification (Écovadis, SAQ, ISO 14001...) autant de démarches initiées bien avant l'arrivée de la CSRD. Ce report nous donne simplement un

peu plus de temps pour avancer à notre rythme, sans jamais remettre en cause notre cap.

4/ LES EXIGENCES DE VOS PARTIES PRENANTES SONT-ELLES TOUJOURS LES MÊMES SUITE AUX ANNONCES RÉGLEMENTAIRES SUR LA CSRD ?

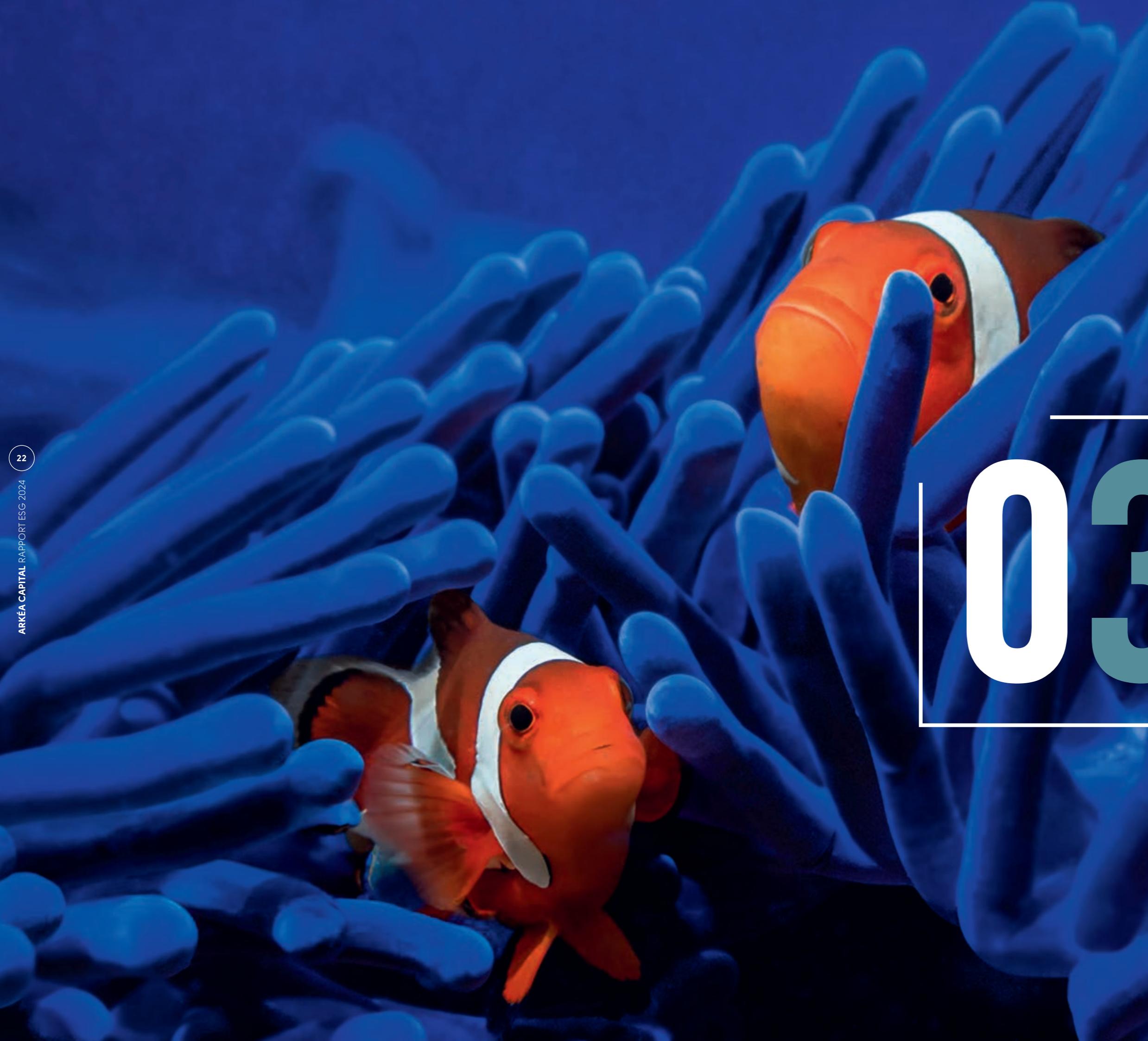
D. V : Hormis nos actionnaires, Arkéa Capital et BPI, la CSRD n'a jamais été un sujet évoqué par nos clients, sous-traitants ou collaborateurs. En revanche, les exigences RSE, elles, restent bien présentes : certifications, bilan carbone, actions de décarbonation... Il n'y a pas eu de changement notable. Les attentes sont restées constantes chez nos clients déjà engagés sur ces sujets.

Nous constatons néanmoins une évolution plus globale liée au contexte économique. Dans notre secteur, le rythme de décarbonation dépend fortement des aciéristes, et nous voyons que certains grands acteurs européens ont commencé à retarder ou tempérer des investissements majeurs. Cela pourrait, à terme, faire glisser certains engagements, sans que cela se traduise aujourd'hui dans les attentes immédiates de nos clients.

L. R : Effectivement, le report de la CSRD ne change rien à notre niveau d'exigence en matière d'ESG. Nous encourageons nos participations à garder le cap, en travaillant par exemple sur une matrice de double matérialité simplifiée, ou en publiant un rapport extra-financier au format VSME, plus accessible.

La CSRD a pu être perçue comme une contrainte pour certains acteurs : montée des coûts d'audit, pression réglementaire... Mais elle doit être vue comme un outil stratégique, un levier pour prioriser les bons enjeux.

Chez Arkéa Capital, nous restons convaincus que la performance RSE et la compétitivité sont intimement liées. Et que les entreprises résilientes de demain seront celles qui auront intégré ces enjeux dès aujourd'hui.



CHIFFRES CLÉS DU PORTEFEUILLE

Les indicateurs présentés sont issus de l'enquête annuelle ESG réalisée auprès de l'ensemble des sociétés en portefeuille en 2024. Les ratios sont calculés sur la base du nombre d'entreprises ayant répondu à la question.

ENVIRONNEMENT

Le Rapport Nexus⁴ publié par l'IPBES en 2024 a révélé un consensus scientifique sur l'interdépendance entre climat et biodiversité. Il met en évidence la nécessité d'adopter une approche globale sur ces enjeux et d'intensifier la coopération entre les acteurs publics et privés. Arkéa Capital se mobilise pour contribuer à la transformation des modèles d'affaires vers des modèles régénératifs, réconciliant prospérité économique, écologique et sociale.

CLIMAT

Dans la continuité de ses engagements climatiques (Initiative Climat International 2019, Trajectoire 2024), Arkéa Capital renforce son action via sa **Stratégie Climat Horizon 2030⁵**. Cette stratégie vise à intégrer pleinement les enjeux de décarbonation dans ses investissements directs.

OBJECTIFS 2030



La mise en œuvre de cette trajectoire est soutenue par l'accompagnement dans la mesure et le suivi des émissions carbone qu'Arkéa Capital propose à ses sociétés en portefeuille via son équipe ESG ou par l'intermédiaire de consultants.

En 2024, la prise en compte des émissions carbone a nettement progressé dans les sociétés du portefeuille :



Nos actions visent à renforcer la prise en compte du scope 3 dans les bilans carbone réalisés par les entreprises en portefeuille et à les accompagner dans la construction et la mise en œuvre de trajectoires de décarbonation robustes.

Depuis 2021, nous évaluons chaque année l'empreinte carbone de notre portefeuille grâce aux données fournies par nos participations, complétées par des estimations lorsque ces données manquent⁸.

BIODIVERSITÉ

Fin 2023, Arkéa Capital a dévoilé sa Stratégie Biodiversité Trajectoire 2030. Notre ambition est d'engager progressivement nos participations, actives dans des secteurs clés pour la biodiversité, dans une démarche de transition cohérente avec les objectifs mondiaux de préservation de la biodiversité. Pour atteindre cet objectif, Arkéa Capital mène les actions suivantes :

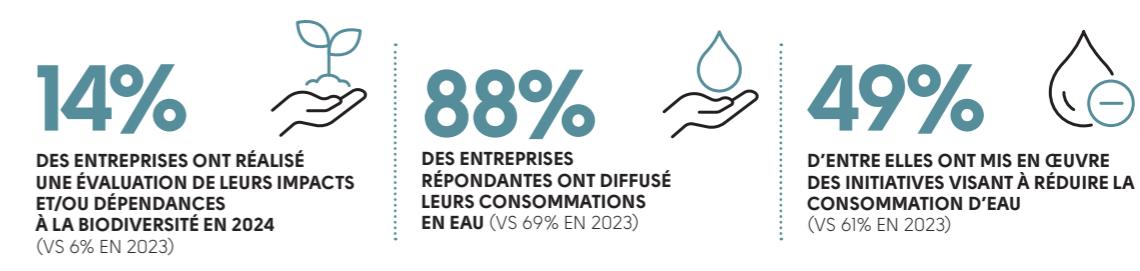
- Accompagner les entreprises dans leur démarche de transition via ses investissements,
- Mettre fin aux investissements dans des entreprises non alignées avec une démarche de transition,
- Investir dans des entreprises apportant des solutions à l'érosion de la biodiversité au travers de ses fonds à impact,
- Contribuer par du mécénat et des partenariats à des programmes de restauration ou de préservation de la biodiversité.

Dès 2023, Arkéa Capital franchit une première étape avec la réalisation d'une analyse des impacts et dépendances à la biodiversité de son portefeuille. Cette évaluation a mis en lumière les éléments suivants :



Cette cartographie a permis d'identifier les participations prioritaires à accompagner. Elle sera mise à jour sur le portefeuille en 2026.

PARMI NOS PARTICIPATIONS



Arkéa Capital cherche également à soutenir davantage d'entreprises et d'initiatives en lien avec la préservation de la biodiversité. À titre d'exemple :

GROUPE NADIA :



Le groupe Nadia, acteur industriel français regroupant 12 filiales et plus de 550 collaborateurs, inscrit sa stratégie dans une démarche RSE structurée depuis 2021. Son plan de transition climatique vise à réduire durablement l'empreinte environnementale du groupe, notamment par la décarbonation de l'aluminium, enjeu majeur de sa filière.

4. ipbes.canto.de/v/IPBESII/album/MGKB5?display=fitView&viewIndex=0&qOrderProp=uploadDate&gSortingForward=false&referenceTo=&from=fitView&column=document&id=cj0uc5396dled5418tsuic2r45
5. www.arkéa-capital.com/Medias/Fichier/Strat%C3%A9gie%20Climat.pdf
6. C'est à dire mesurant leurs 3 scopes d'émissions.

7. Un plan de transition est considéré comme robuste s'il suit un référentiel sectoriel ou de décarbonation validé par la science (ex : SBTi). Par ailleurs, une participation qui a été accompagnée dans le cadre de programmes spécifiques (ex : Act Pas à Pas) pourra être considérée comme ayant un plan de décarbonation robuste.
8. Vous trouverez davantage de précisions sur les résultats des données dans notre rapport article 29 disponible ici : www.arkéa-capital.com/Medias/Fichier/RAPPORT%20ARTICLE%202023.pdf

SOCIAL

Chez Arkéa Capital, nous considérons les enjeux sociaux comme un levier essentiel de performance durable. L'attention portée à la parité, au partage de la valeur et à la formation des collaborateurs contribue à la solidité et à l'attractivité des entreprises de notre portefeuille. Nous soutenons l'évolution des modèles plus inclusifs, qui encouragent l'innovation et la fidélisation.

L'EMPLOI



EFFECTIF DES ENTREPRISES RÉPONDANTES

EN 2023 **94 000**
EN 2024 **99 000**

Soit 5 000 salariés supplémentaires.

LA PARITÉ



ÉCART SALARIAL⁹

EN 2022 **12,46%**
EN 2023 **12,21%**
EN 2024 **11,00%**

(vs 14,20% pour le secteur privé à temps de travail identique en 2023 selon l'INSEE¹⁰)

9. Il s'agit de l'écart salarial à temps de travail équivalent mais non à poste comparable.
10. www.insee.fr/fr/statistiques/8381248



INDEX DE L'ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE

2021 **86,2/100**

2023 **88,4/100**

2022 **86,8/100**

2024 **86/100**

(VS une note moyenne de 88/100 déclarée par les entreprises françaises en 2025¹¹).

PARTAGE DE LA VALEUR



33%

DES ENTREPRISES RÉPONDANTES ONT MIS EN PLACE UN DISPOSITIF D'ACTIONNARIAT SALARIÉ¹² (VS 26,3% EN 2023)



EUREDEN :

Eureden, société accompagnée par Arkéa Capital depuis 2021 et acteur majeur de l'agroalimentaire coopératif, a organisé un atelier animé par le Cercle des Inclusifs consacré à la mixité et à la culture inclusive. Ce temps d'échange a permis de présenter des initiatives concrètes déployées au sein du groupe et de partager les leviers favorisant une meilleure représentativité. L'ensemble s'inscrit dans la dynamique collective portée par le Cercle des Inclusifs (créé par Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels).

11. travail-emploi.gouv.fr/resultats-2024-de-lindex-equalite-professionnelle-et-de-la-representation-equilibree.
12. Ces dispositifs peuvent concerner la totalité des salariés ou bien un cercle de cadres.

GOUVERNANCE

La mise en place d'une gouvernance robuste constitue un facteur clé de succès et de résilience d'une entreprise. De fait, Arkéa Capital s'emploie à promouvoir les meilleures pratiques de gouvernance au sein des sociétés en portefeuille en veillant à la transparence, à l'intégrité des processus décisionnels et à l'équilibre des parties prenantes.

STRUCTURATION DE LA DÉMARCHE RSE

79%
ONT NOMMÉ UN RESPONSABLE
EN CHARGE DE LA RSE (VS 78% EN 2023)



70%
DES RÉPONDANTS DÉCLARENT METTRE
LA RSE À L'ORDRE DU JOUR DU CONSEIL
OU DU COMITÉ EXÉCUTIF (70% EN 2023)



L'intégration des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance au sein des comités décisionnels permet aux sociétés d'enrichir leur vision stratégique. Dans cette optique, Arkéa Capital a réalisé plusieurs ateliers collectifs en 2024 auprès des dirigeants portant sur l'analyse de la double matérialité.

PARITÉ DE LA GOUVERNANCE

■ 2024 ■ 2023



PART DES FEMMES QUI COMPOSENT L'ORGANE NON-EXÉCUTIF

21% ■ **19,8%**

PART DES FEMMES QUI COMPOSENT LES COMITÉS EXÉCUTIFS OU DE DIRECTION

29% ■ **30,3%**

PART DES RÉPONDANTS QUI ONT AU MOINS UNE FEMME AU COMITÉ DE DIRECTION

74% ■ **72%**

ACHATS RESPONSABLES

44%



DES ENTREPRISES RÉPONDANTES ONT FORMALISÉ
UNE CHARTE OU UNE POLITIQUE ACHATS
RESPONSABLES (VS 47,5% EN 2023)

Nous constatons une certaine stabilité des sociétés en portefeuille ayant mis en œuvre une charte ou politique d'achats responsables. La légère variation s'explique par l'évolution annuelle de la composition du portefeuille d'investissements (entrées et sorties sur l'exercice).



MAISON BLEUE :

Maison Bleue, spécialiste de la fabrication de murs préfabriqués en béton, a franchi une étape structurante avec l'élaboration de sa matrice de double matérialité, un exercice essentiel pour identifier les enjeux de durabilité prioritaires. Ce travail a permis de définir 6 enjeux majeurs, présentés à l'ensemble des collaborateurs, et de construire 8 feuilles de route opérationnelles, déclinant plus de 50 actions à mettre en œuvre d'ici les 5 prochaines années. Une trajectoire désormais claire, porteuse de sens, et pleinement alignée avec les valeurs de Maison Bleue.

ANNEXES MÉTHODOLOGIQUES

EMPREINTE CARBONE

Le bilan carbone® d'Arkéa Capital présenté en page 11, intègre les émissions directes et indirectes de l'entreprise à l'exception des émissions carbones des investissements. Dans le détail, le bilan carbone prend en compte les postes suivants :

Détails des catégories d'émissions	Détails des postes inclus dans le bilan carbone
Scope 1	1 à 5 (1.1 à 1.5 de la nouvelle méthode réglementaire version 5)
Scope 2	6 et 7 (2.1 et 2.2)
Scope 3	8,9,10,13 et 22 (3.3, 3.5, 4.1, 4.2, 4.5)

MÉTHODOLOGIE ET PÉRIMÈTRE D'ANALYSE DES DONNÉES ESG DU PORTEFEUILLE

Arkéa Capital a invité ses participations à répondre à une enquête annuelle ESG portant sur l'exercice 2024, dans le but de réaliser une revue de son portefeuille. De manière globale, les données de 82 participations sur 112 interrogées ont pu être collectées au travers de la plateforme de reporting RSE de Greenscope ou à partir des reporting RSE transmis par les co-investisseurs d'Arkéa Capital ou encore de rapports RSE publics.

Les entreprises répondantes présentent une grande hétérogénéité quant à leur taille et leur secteur d'activité. Nous attirons votre attention sur le fait que les taux de réponse ne sont pas identiques pour toutes les thématiques et questions.

Les indicateurs sous forme de pourcentage ont été calculés sur la base du nombre d'entreprises ayant répondu à la question et non sur la base du nombre total d'entreprises interrogées. Il convient de noter que le périmètre des entreprises répondantes en 2024 diffère de celui des entreprises répondantes en 2023. Les informations présentées dans ce rapport ont été communiquées sur une base déclarative et n'ont pas fait l'objet de vérifications par un tiers. Les données peuvent donc présenter des marges d'incertitude variables. Le questionnaire était accessible via un outil de reporting en ligne développé par notre partenaire Greenscope, outil permettant une saisie intuitive intégrant des contrôles de cohérence.

REMERCIEMENTS

Pour cette nouvelle édition, nous tenons à remercier l'ensemble des entreprises accompagnées par Arkéa Capital qui ont répondu à notre enquête annuelle. Leurs contributions nous permettent de publier ce cinquième rapport ESG et ainsi de mettre en valeur et partager leurs pratiques environnementales, sociales et de gouvernance.





1, RUE LOUIS LICHOU
29480 LE RELEcq-KERHUON
T/02 98 00 32 96

29, RUE CHATEAUBRIAND
75008 PARIS
T/01 41 97 79 50
(NUMÉRO DU SERVICE CLIENT)